



Почему нам нужно анализировать конфликт

- Чтобы понять причины и историю ситуации, а также текущие события
- Чтобы определить все группы, вовлеченные в конфликт, а не только основные или очевидные
- Чтобы узнать точки зрения всех этих групп и понять их взаимоотношения
- Чтобы определить факторы и тенденции, которые лежат в основе конфликта
- Чтобы извлечь уроки как из неудач, так и из успехов

Стадии Конфликта

СОБЫТИЙНЫЙ РЯД

*Картография
конфликта*

Опоры несправедливости

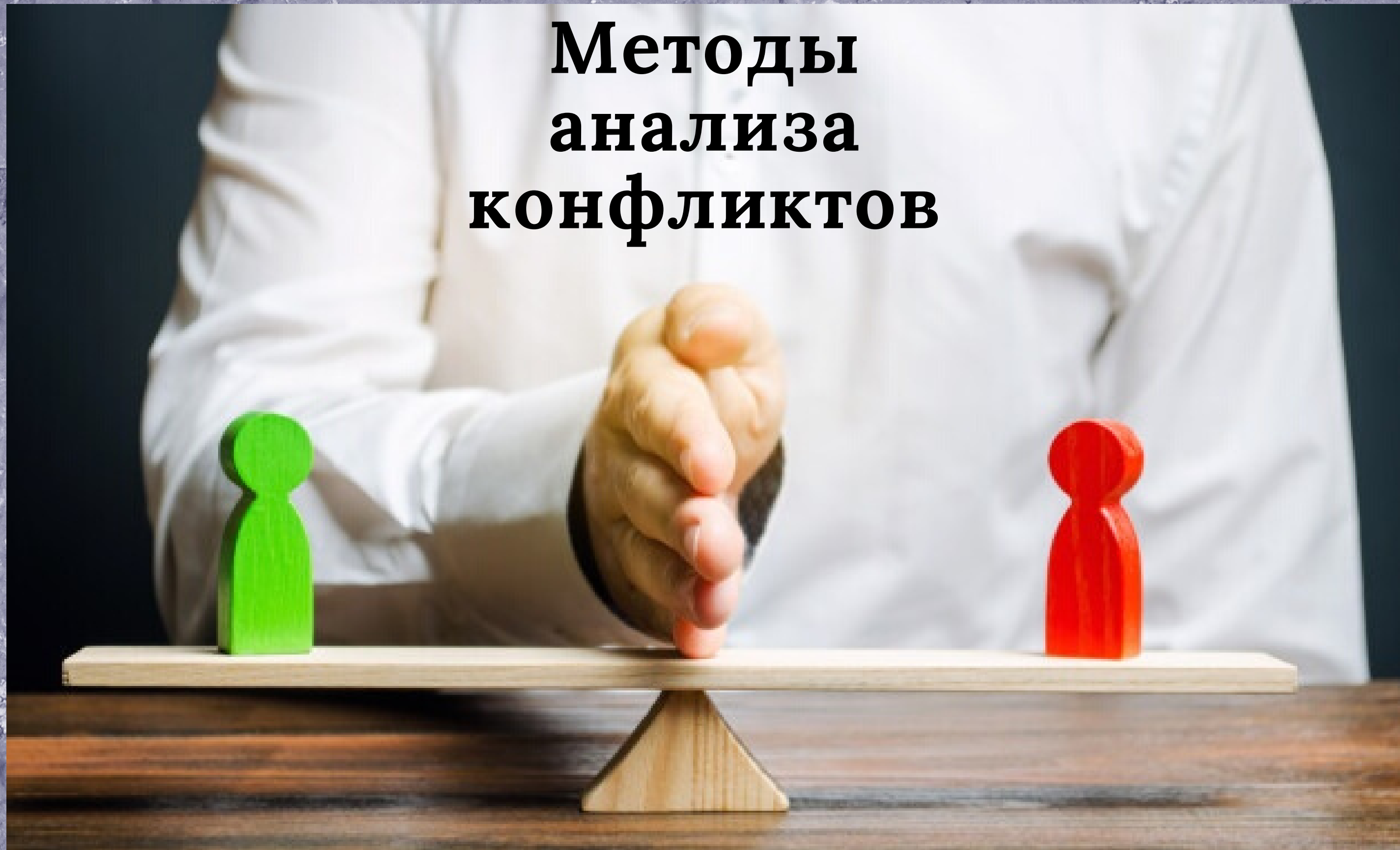
Треугольник УПК
(Установки, Поведение,
Контекст)

Луковица

ПИРАМИДА

Дерево Конфликта

Методы анализа конфликтов



Стадии конфликта

Стадии конфликта

Диаграмма, которая
показывает нарастание и
снижение интенсивности
конфликта,
отображаемые на
определенной шкале
времени

Цель

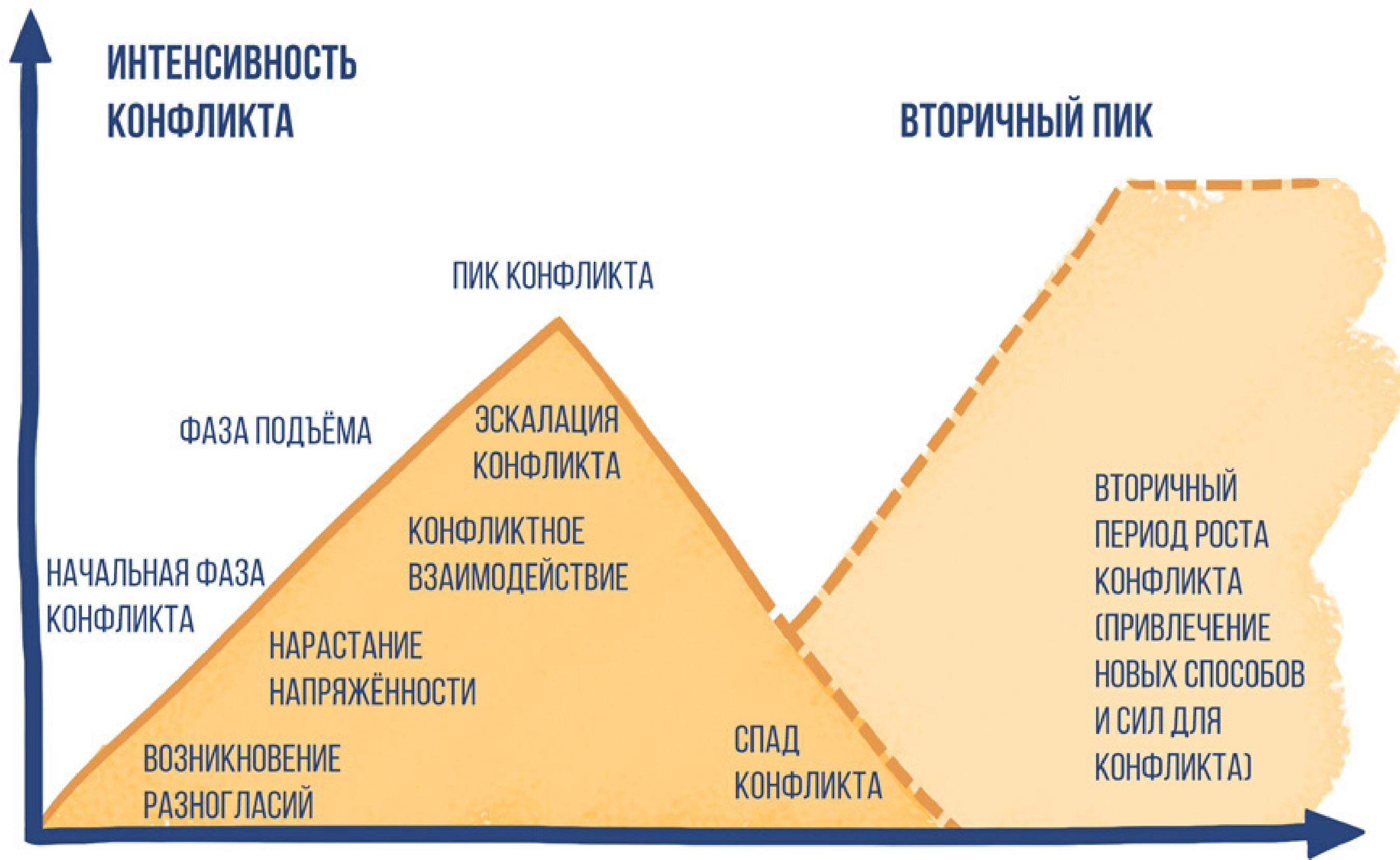
Увидеть стадии и циклы
эскалации и де-эскалации
конфликта;
Обсудить, на какой стадии
конфликт находится в данный
момент;
Постараться предсказать
возможные формы эскалации,
чтобы предупредить их;
Определить период времени,
который в дальнейшем будет
анализироваться другими
методами

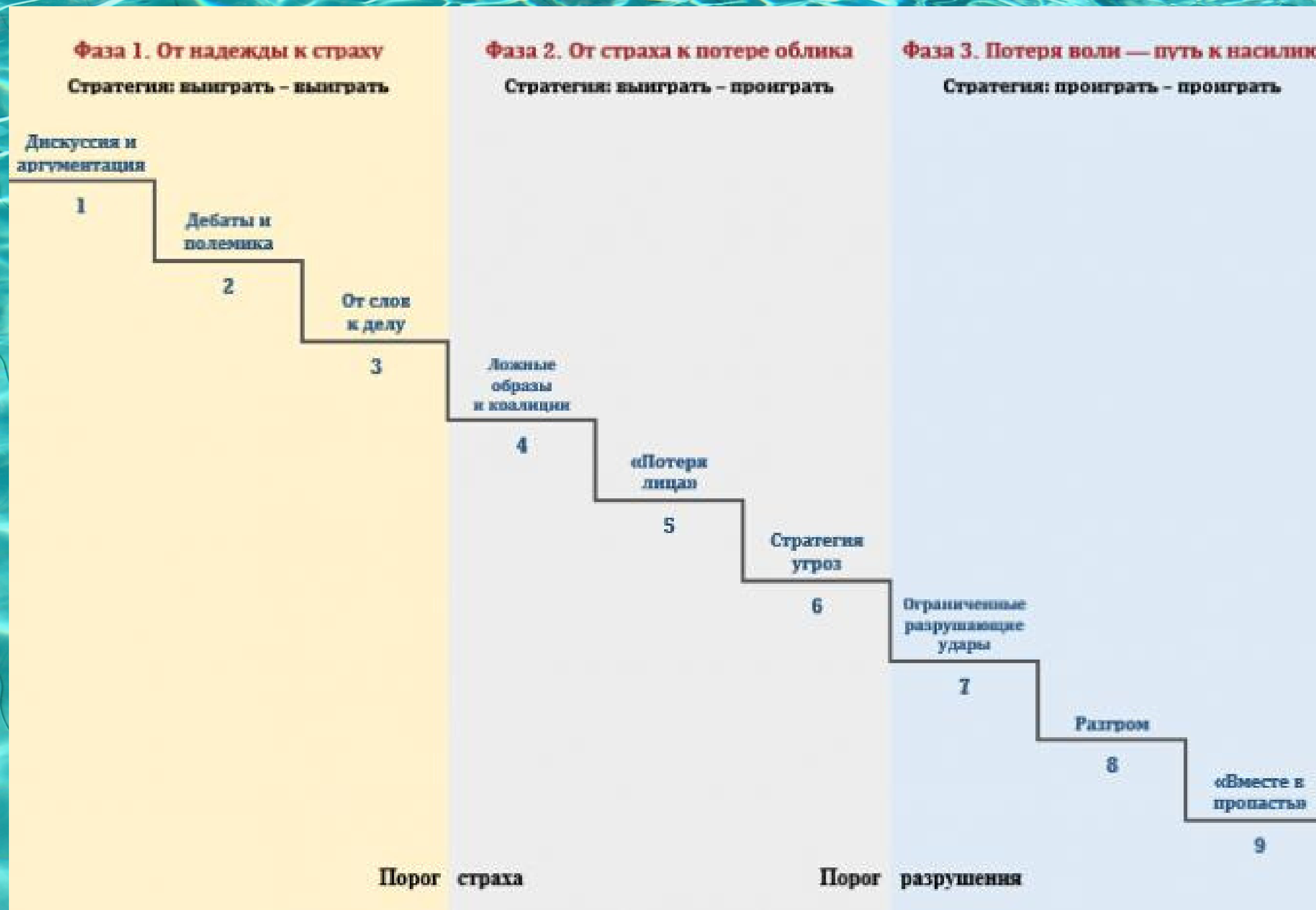
Анализировать стадии с точки зрения
разных сторон или разных регионов страны
в конфликте

Когда использовать

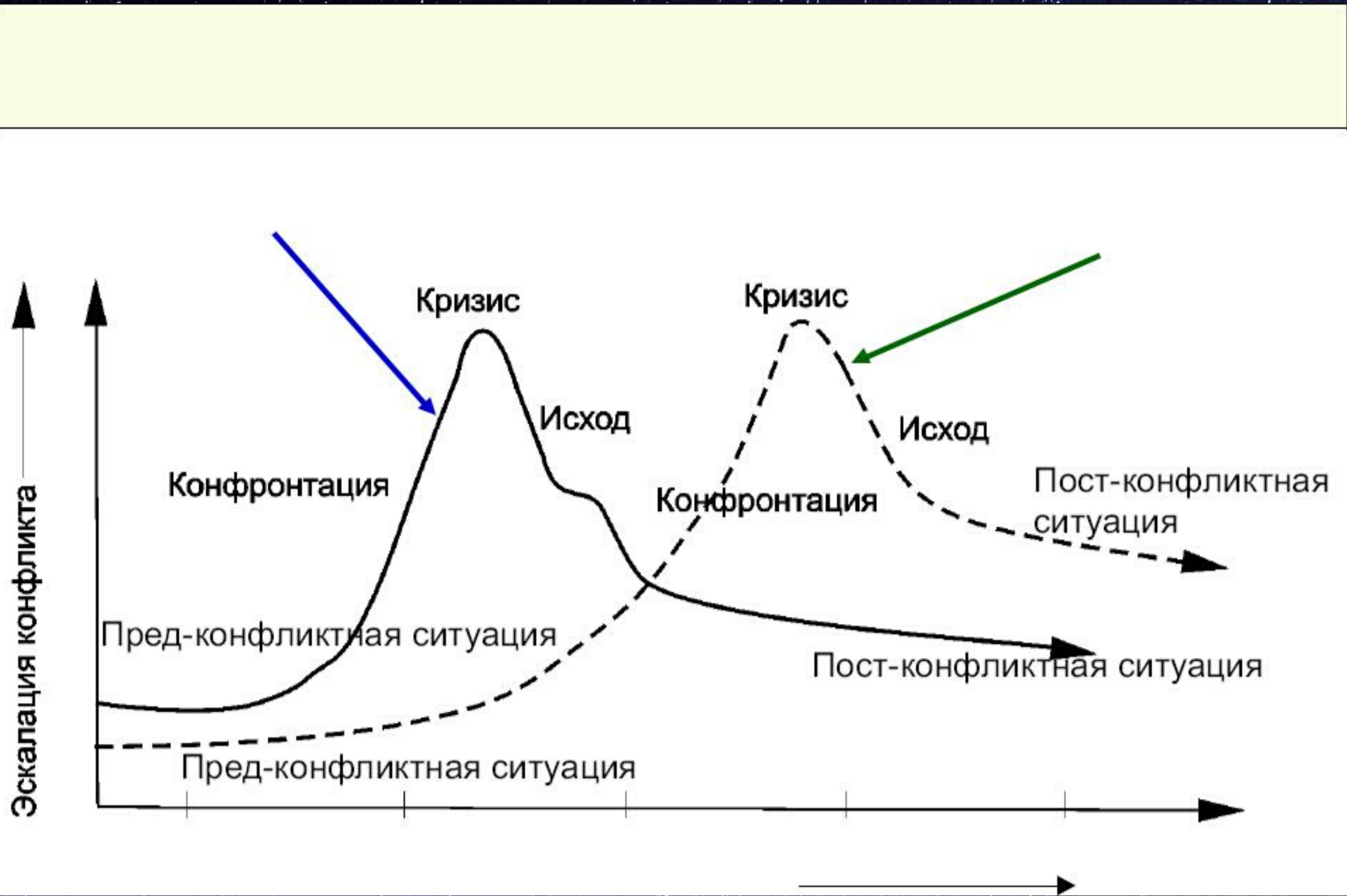
На ранней стадии
процесса анализа,
чтобы увидеть
формы конфликта;
В дальнейшем,
чтобы помочь
процессу
выработки
стратегии







КОНФЛИКТ



Событийный ряд

Что это

График, который изображает события в том порядке, как они происходили, одно за другим.

ЦЕЛЬ

ПОКАЗАТЬ РАЗНЫЕ
ТОЧКИ ЗРЕНИЯ НА
ИСТОРИЮ КОНФЛИКТА ;
ПРОЯСНИТЬ И ПОНЯТЬ
ВОСПРИЯТИЕ СОБЫТИЙ
РАЗНЫМИ СТОРОНАМИ;
ОПРЕДЕЛИТЬ, КАКИЕ
СОБЫТИЯ НАИБОЛЕЕ
ВАЖНЫ ДЛЯ КАЖДОЙ
СТОРОНЫ

КОГДА ИСПОЛЬЗОВАТЬ

**На ранней стадии процесса,
вместе с другими**

аналитическими методами;

**В дальнейшем, чтобы помочь в
выработке стратегии;**

**Когда возникают разногласия
по поводу событий, или люди не
знают истории друг друга;**

**Как способ помочь людям
принять свой взгляд лишь как
части "правды"**

**События с точки зрения
людей из Тесо**

**События с точки зрения
правительства Уганды**

1986

Отступающие солдаты
мародерствуют в Тесо

Армия Национального
Сопrotивления (АНС) захватывает
Кампалу и формирует
новое правительство

1987

АНС разоружает
местные отряды милиции

АНС сталкивается с вооруженной
милицией в Тесо

1988

Угон скота в Карамоджонге

АНС продолжает воевать с
оппозицией на севере

Бывшие офицеры армии
в Тесо организуют
повстанческую армию

1989

Люди переезжают в города
или покидают территорию,
чтобы избежать военных стычек

Правительство посылает армию в
Тесо, чтобы прекратить восстание

1990

Солдаты правительства сгоняют
людей в концентрационные лагеря:
- недостаточная и плохого
качества вода и пища
заставляют людей
доносить на повстанцев

Министры правительства
пытаются посредничать, и повстанцы
их похищают (один министр убит)

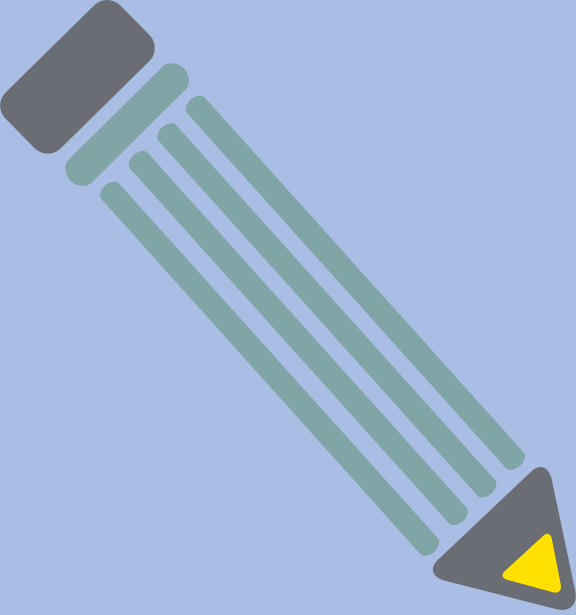
1991

Старейшины Тесо обращаются к своим
«сыновьям» в повстанческой армии,
пытаясь остановить сражения

Церковные лидеры пытаются
посредничать между
правительством и повстанцами

1992

Картография конфликта

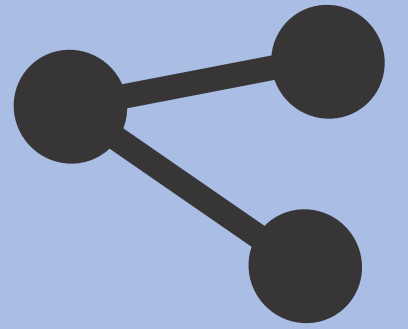


*Визуальный прием,
который показывает
взаимоотношения
между сторонами в
конфликте*

Что это

Цель

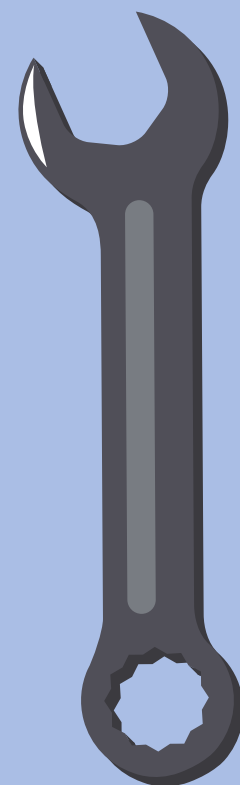
- Лучше понять ситуацию;
- Более ясно увидеть взаимоотношения между сторонами;
- Выяснить, как распределена власть;
- Проверить, насколько сбалансирована ваша собственная деятельность или ваши контакты;
- Увидеть, где находятся реальные или потенциальные союзники;
- Определить возможности для вмешательства или действий;
- Оценить то, что уже было сделано



Как использовать

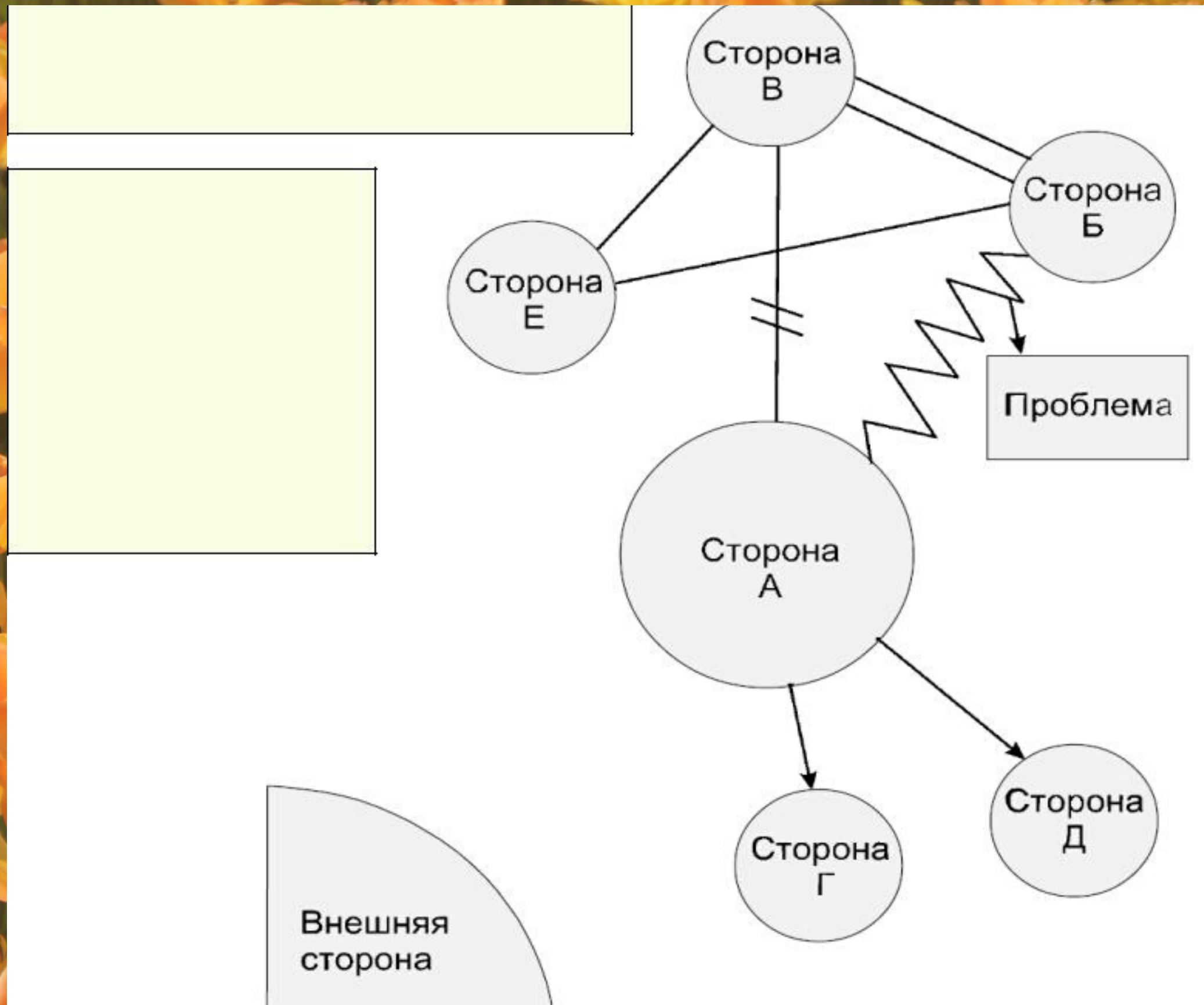
В начале процесса
вместе с другими
методами анализа;

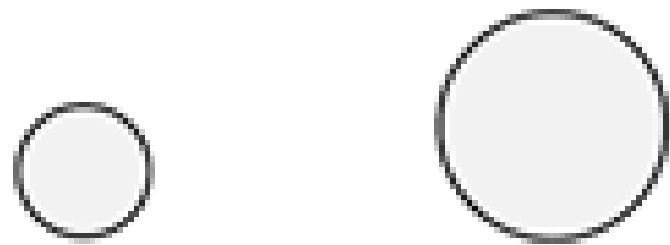
Впоследствии –
чтобы определить
возможные
моменты начала
вмешательства или
помочь разработать
стратегию



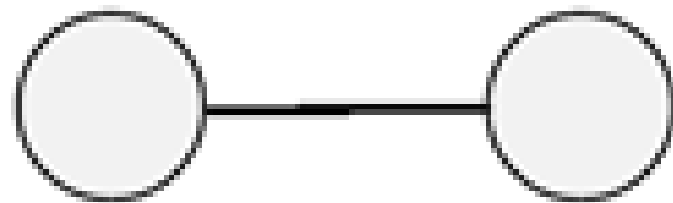
ВАРИАЦИИ

**Географические карты, на
которых показать
стороны конфликта в
каждом из регионов;
Нанесение на карту
проблем;
Нанесение на карту
распределения власти;
Нанесение на карту
потребностей и страхов;
Использование в виде
живой скульптуры, для
выражения чувств и
взаимоотношений**

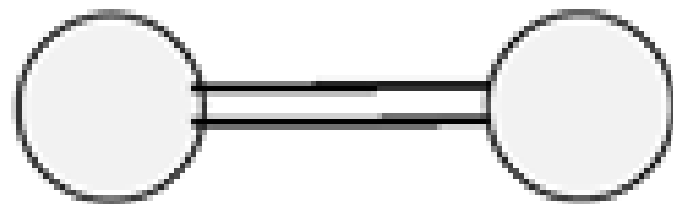




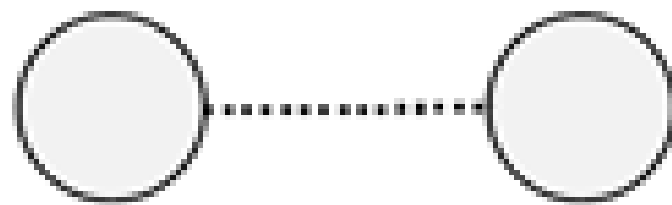
Окружности обозначают участников ситуации; относительный их размер соответствует объему власти в конкретной ситуации



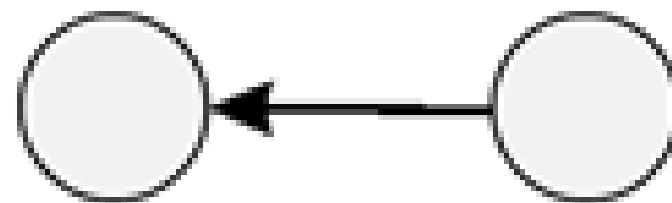
Прямая линия обозначает связь, то есть довольно близкие отношения



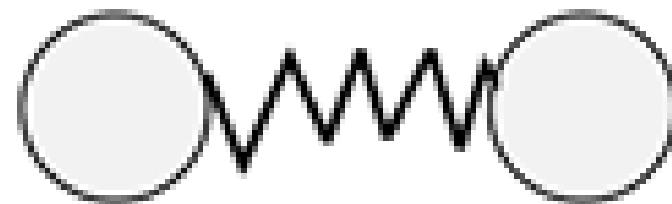
Двойная линия обозначает союзничество



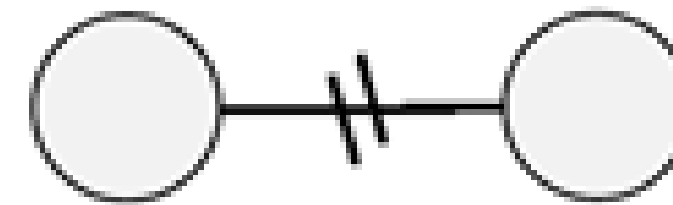
Пунктирная линия обозначает неформальные или непрочные отношения



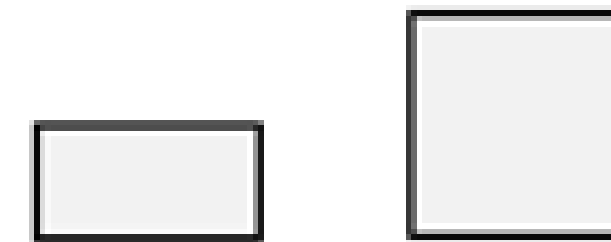
Стрелки обозначают доминирующее направление влияния или деятельности



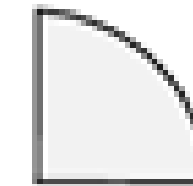
Зигзагообразные линии (похожие на молнии) обозначают разногласие, конфликт



Двойная линия, как стена поперек основной линии, обозначает прерванные отношения



Квадрат или прямоугольник обозначают вопрос, тему, или что-либо, неодушевленное



Большие тени показывают внешние стороны, которые обладают влиянием, но прямо не вовлечены в конфликт

Картография конфликта: Афганистан, октябрь 1999 г.



Треугольник УПК (Установки, Поведение, Контекст)

4) Треугольник «Установки – Поведение – Контекст» - используется для анализа восприятия сторонами друг друга

Треугольник УПК



Источник: К.Р. Митчелл, Структура международного конфликта, Макмиллан, 1981

Важно: на чьем восприятии будет построен анализ?
Найти исходную, для каждой группы, проблему

1. Треугольник рисуется для каждой стороны
2. В каждом треугольнике перечисляют представления стороны
 - о себе,
 - о противоположном участнике конфликта,
 - традиционное представление (контекст ситуации)
3. В центре – установка посредника
4. Действия посредника: сравнить треугольники

ЛУКОВИЦА



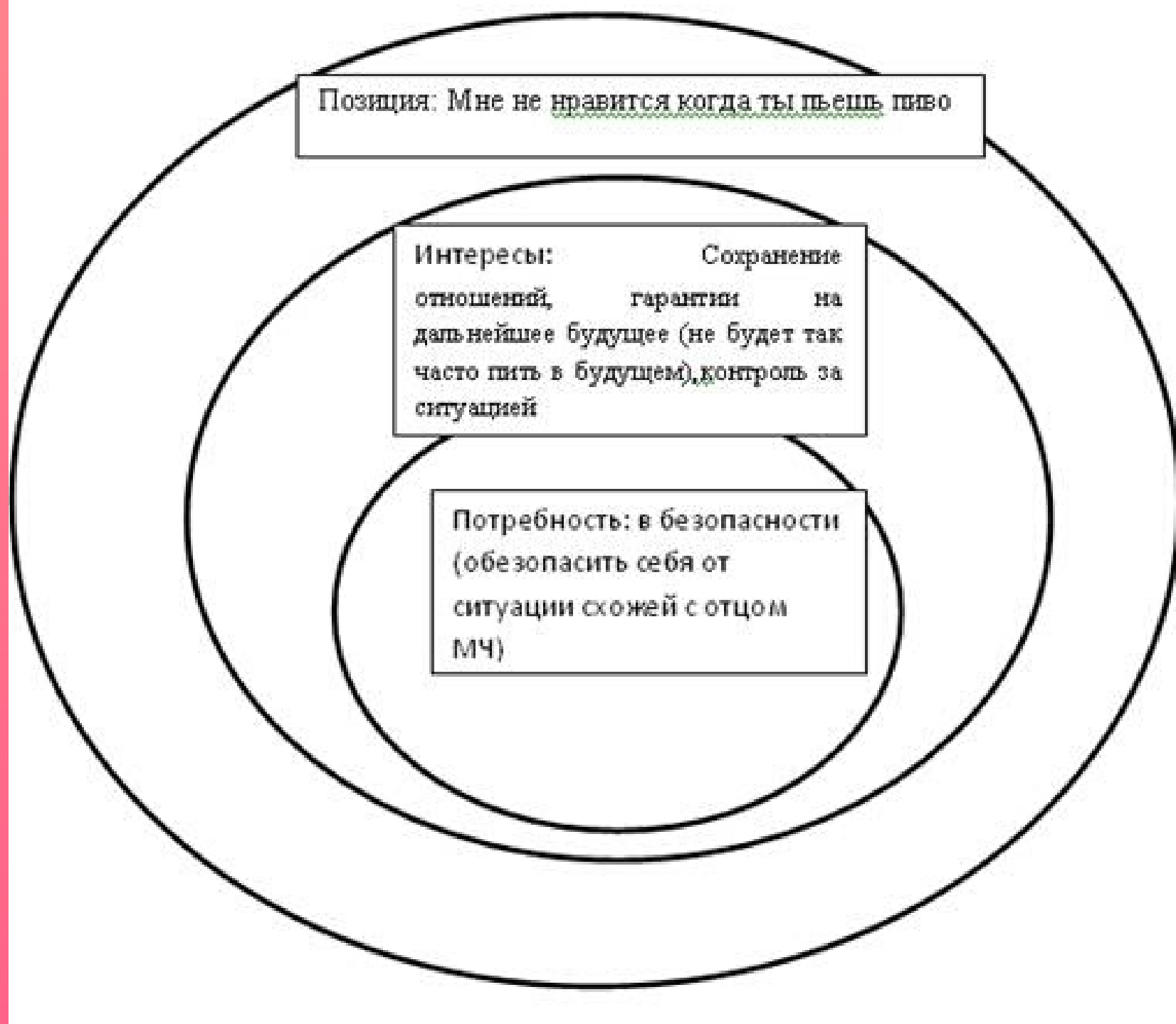
Способ проанализировать то, что говорят разные стороны в конфликте

ЧТО ЭТО?

ЦЕЛЬ

- Выйти за рамки публичных позиций сторон и понять их интересы и потребности
- Определить общие позиции групп, которые могут стать основой для дальнейших дискуссий

Девушка:



Молодой человек:



Дерево конфликта

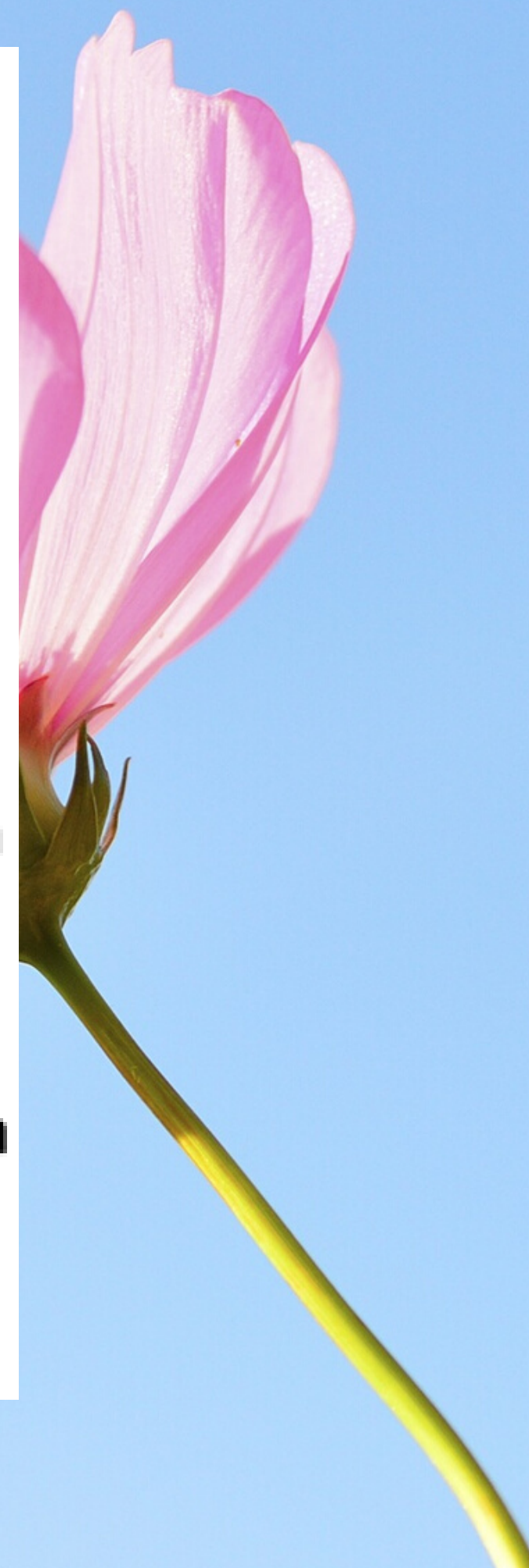
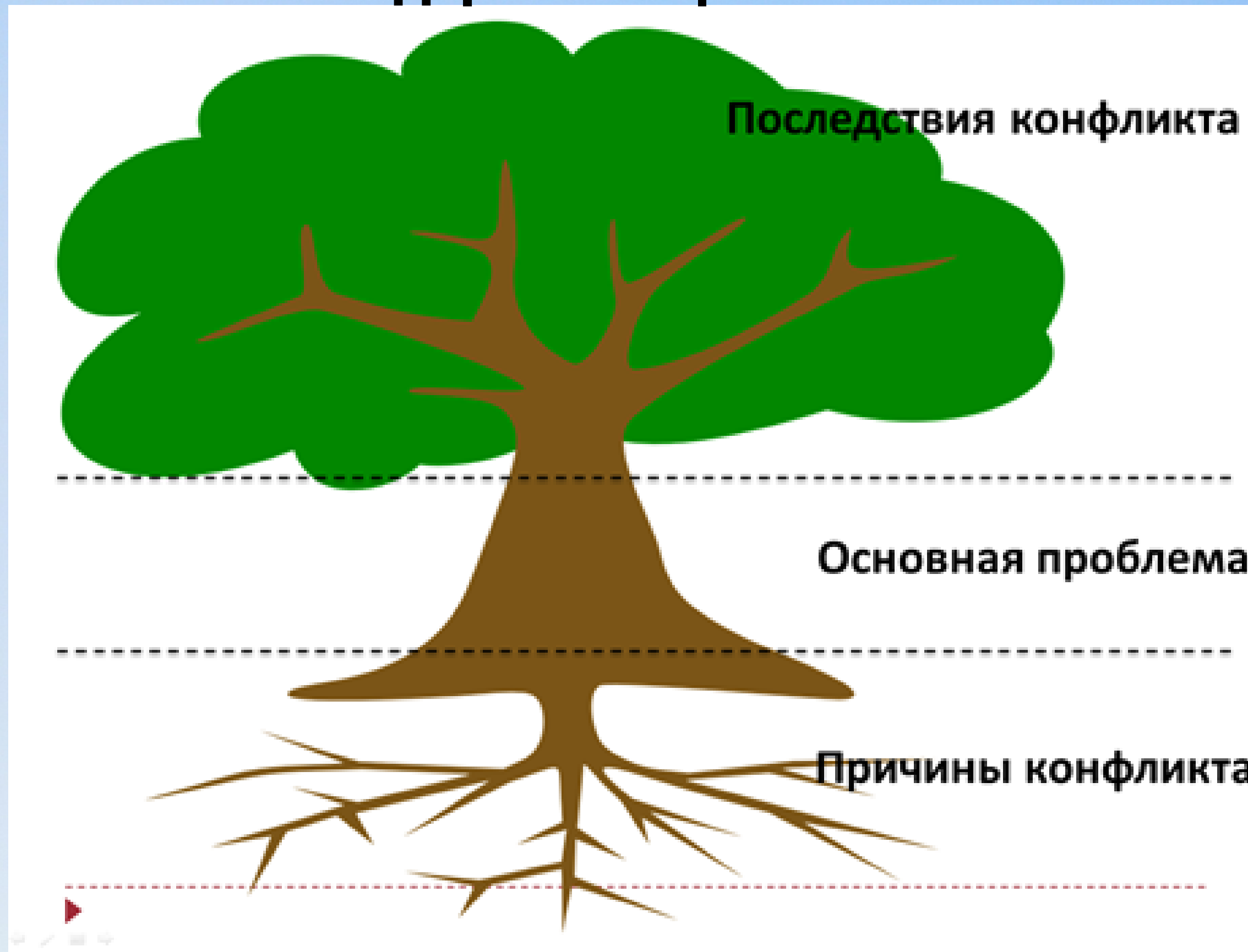
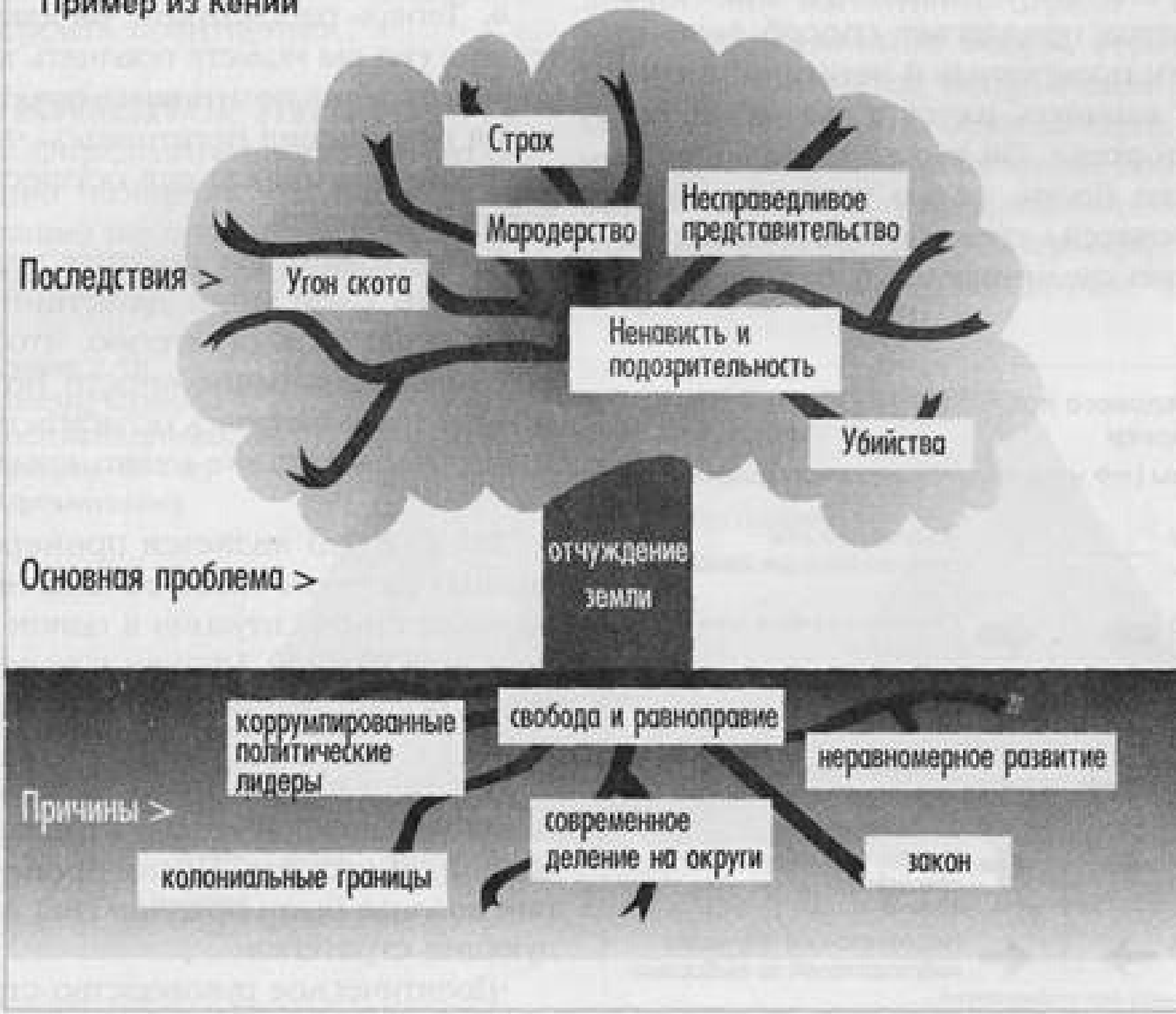
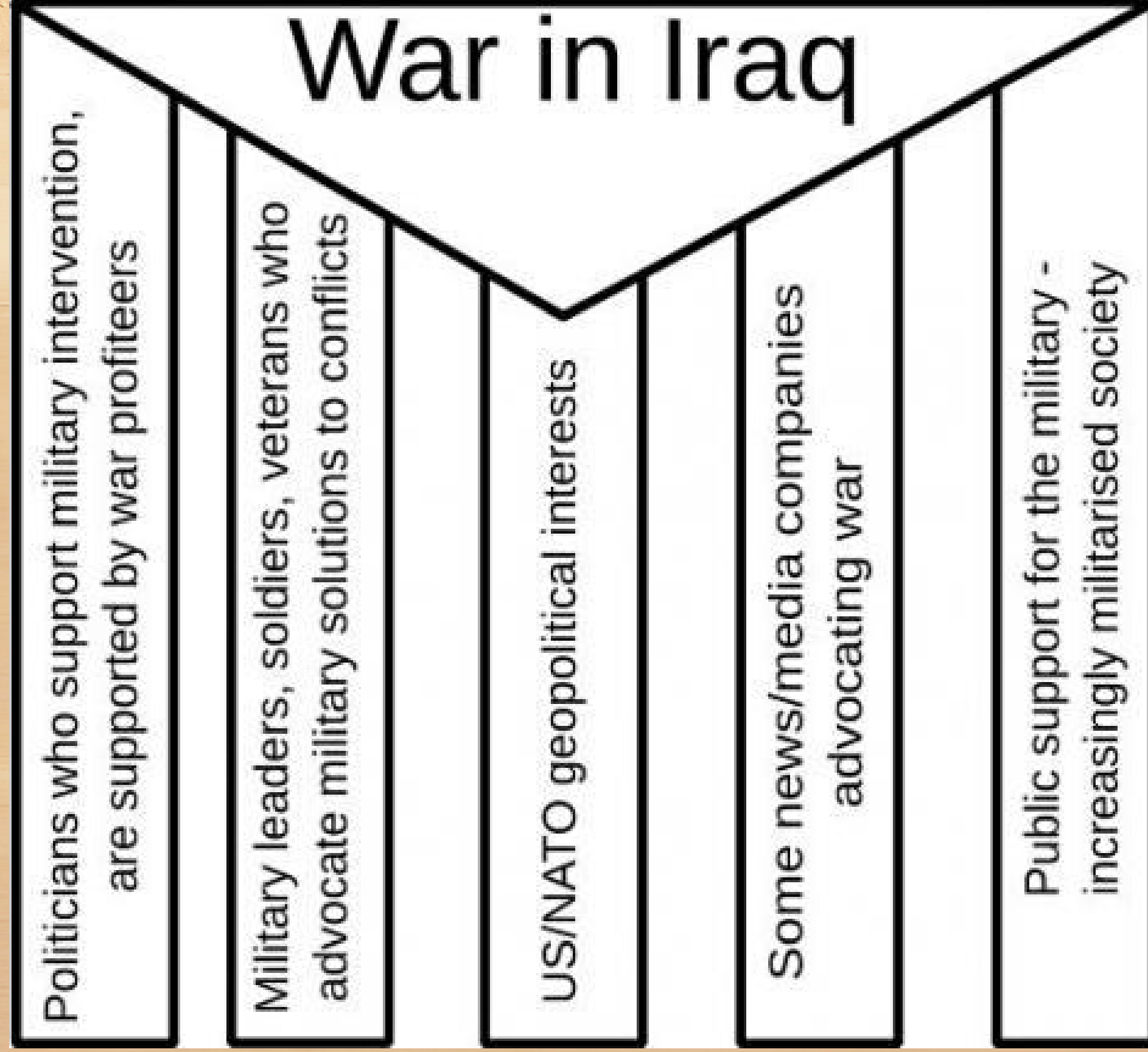
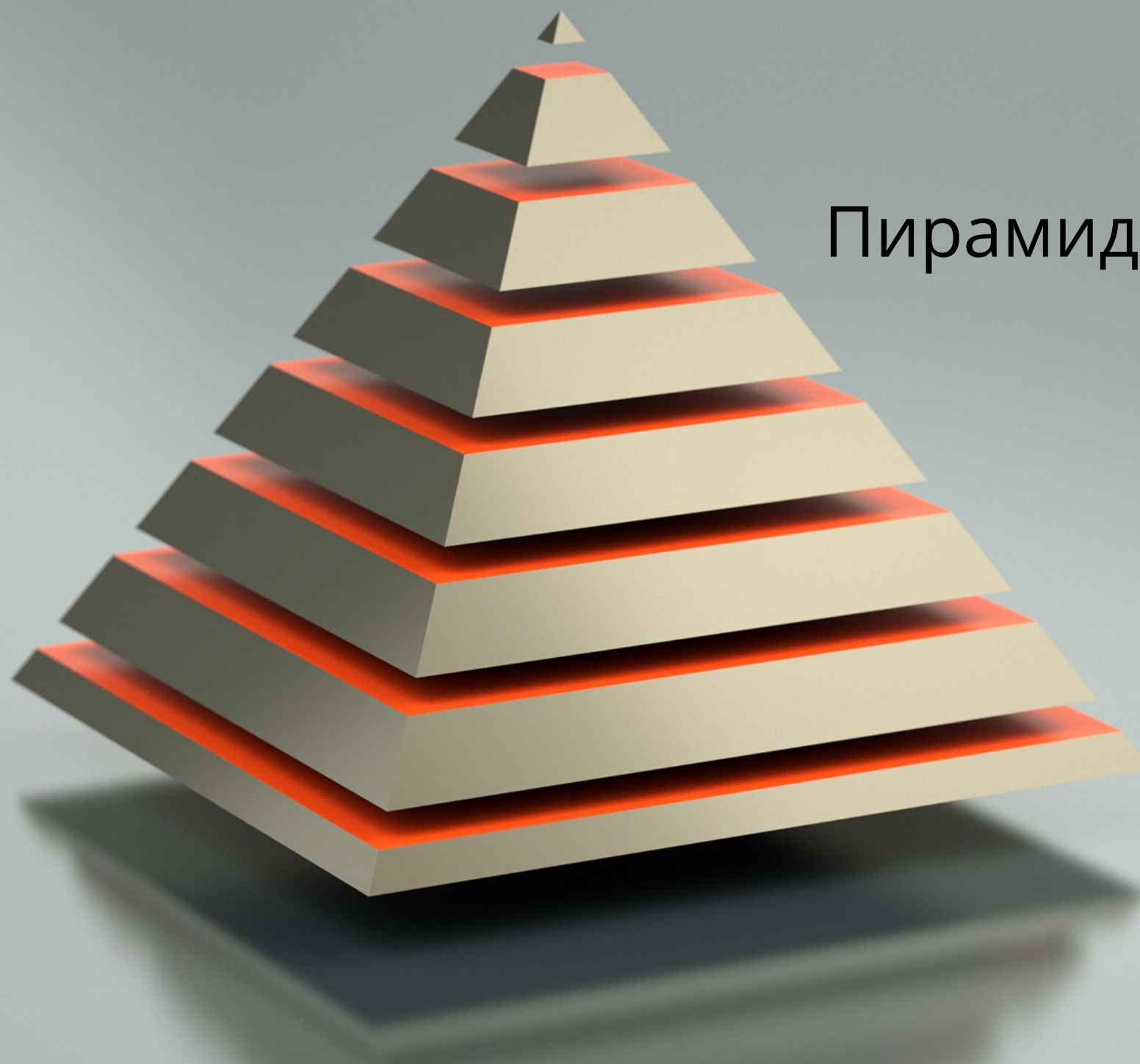


Схема 2.9 Дерево конфликта:
Пример из Кении



Опоры несправедливости





Пирамида

02 СОВРЕМЕННОСТЬ

**Подобный
многоаспектный
анализ может помочь
улучшить ваше
понимание ситуации и
предложить ряд
возможностей для
вмешательства.**

Фишер С. «Работа с конфликтами» навыки и стратегии действия. –А,:
Конфликтологический центр

Степанов Е. Методология анализа социальных
конфликтов

База конфликтов <http://ucdp.uu.se>

Базы данных СИПРИ <https://www.sipri.org/databases>

Отчеты и публикации

Института войны и мира

<http://economicsandpeace.org/reports>

Herbert, S. (2017). Conflict analysis: Topic guide. Birmingham, UK:

GSDRC, University of Birmingham.

Sources of Conflict and

Methods of Conflict

Resolution

Ron Fisher, Ph.D.,

International Peace and Conflict Resolution

School of International Service

The American University

с. 1977, Rev. 1985, 2000.

У66 Картографический анализ конфликта в организации: Учеб. пособие /
О.Ю. Калмыкова, Г.П. Гагаринская. – Самара: Самар. гос. техн. ун-т, 2013. –

162 с.

